

La nouvelle donne des politiques régionales de transports et de mobilité

Une nouvelle donne qui réinterroge en profondeur l'action régionale

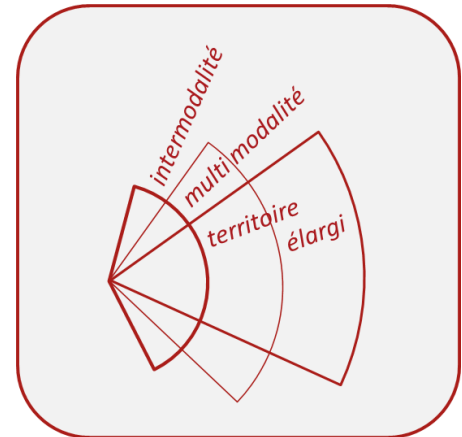
Nouvelles compétences : reprise des compétences départementales en matière de transports interurbains et de transports scolaires

Nouvelles responsabilités : intermodalité (chef de file, schéma régional de l'intermodalité, gares routières), lien aménagement / mobilités (SRADDET opposable), infrastructures d'intérêt local, reprise possible de l'infrastructure des petites lignes ferroviaires

Nouvelles échelles

Changement de périmètre pour les régions fusionnées

Equilibre à trouver entre une organisation des transports scolaires et interurbains à une échelle régionale et à des échelles plus locales



Nouveaux défis

- modaux : élaboration d'une réponse multimodale globale, concurrence des cars libéralisés
- sociaux : précarisation, vulnérabilité énergétique, vieillissement
- sociétaux : nouvelles mobilités, économie du partage (auto-partage, covoiturage), irruption du numérique
- environnementaux : transition énergétique, éco-mobilité
- institutionnels : élaboration partenariale du SRI, relations avec les métropoles

Des enjeux immédiats qui mobilisent l'attention des régions

Contraction des moyens : fiscalité contrainte, dotations en baisse, recettes commerciales affaiblies

Alourdissement des dépenses : inflation continue des coûts d'exploitation ferroviaires, renouvellement du matériel roulant, régénération / modernisation d'infrastructures dégradées

Possibilités nouvelles d'optimisation : périmètre plus large, route / fer, transfert de CVAE

Saturation localisée des capacités ferroviaires et conflits d'usage dans les grandes agglomérations

Qualité de service TER : mise sous contrôle de la production ferroviaire

Fusions, puis reprise des compétences départementales : organisation, financement, sécurisation juridique, lancement anticipé des procédures de renouvellement des contrats arrivant à échéance en 2017

Renouvellement des conventions TER dans de nombreux cas

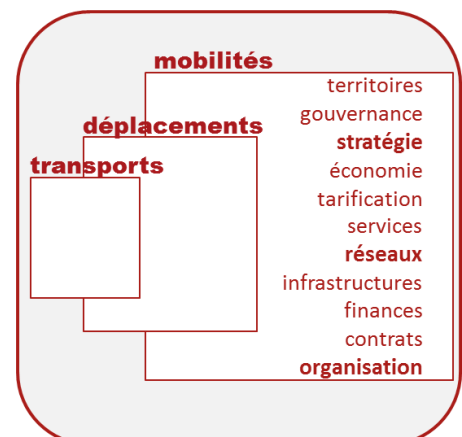
Désengagement de l'Etat des Intercités

Développement des cars libéralisés

Privatisation des aéroports

Le besoin d'une démarche globale et intégrée

Afin de relever l'ensemble des **défis de court terme** tout en amorçant la **mutation du système d'action régionale** sur un temps plus long, les régions doivent **hiérarchiser les sujets** et mettre en œuvre dans la durée une **action cohérente** sur l'ensemble de leurs leviers.



MENSIA Conseil propose une **offre intégrée pour vous accompagner globalement** dans toutes les dimensions et à toutes les étapes d'une telle démarche.

Nous réunissons des savoir-faire complémentaires et éprouvés pour vous accompagner tout au long d'une démarche complète, intégrée et sécurisée

Une **approche systémique** : en lien avec le projet de territoire et toutes les dimensions de l'action régionale (aménagement, et développement durable, économie, emploi, formation, éducation secondaire)

Une **approche fonctionnelle** : à partir des besoins et usages de mobilités avant de définir les solutions de mobilité adaptées

Une **approche multiscalaire** : mobilité locale des territoires urbains, périurbains et ruraux, mais également accessibilité externe de ces territoires, notamment dans une perspective d'intégration métropolitaine à différentes échelles

Une **approche multimodale** : le bon mode ou le bon enchaînement de modes au bon endroit pour le bon usage (co-modalité, bouquet de services de mobilité), intermodalité)

Une **approche multidisciplinaire** : stratégie territoriale et gouvernance, économie des transports, exploitation des services, infrastructures, matériel roulant, finances, droit des collectivités et contrats, organisation

Une **approche intégrée** : de la stratégie à la mise en œuvre opérationnelle

Une **approche pilotée dans le temps** : de la hiérarchisation de l'action au suivi de la mise en œuvre et de l'atteinte des objectifs, notamment financiers



STRATÉGIE

- **Stratégie de transports et mobilités au service du projet de territoire, à différentes échelles et sur différents types de territoires**
Régions et stratégies interrégionales, départements, intercommunalités en territoires urbains, périurbains et ruraux, volet mobilités de stratégies d'aménagement territorial (SCoT, OIN)
- **Maîtrise à court et long termes des dépenses publiques de transports et mobilités**

GOUVERNANCE

- **Approche coordonnée des politiques de mobilité et d'aménagement du territoire**
- **Développement des coopérations entre autorités organisatrices**
- **Nouveaux scénarios d'architecture institutionnelle**

OFFRE — avec **ARCADIS** —

- **Adéquation offre / demande et optimisation du choix modal**
- **Optimisation de l'offre et de son exploitation**
- **Optimisation des investissements et de la gestion de l'infrastructure**
- **Optimisation du parc de matériel roulant et de sa maintenance**
- **Modélisation et pilotage économique**
- **Politique tarifaire**

CONTRATS

- **Stratégie contractuelle**
- **Partage des risques et mécanismes contractuels**
- **Renouvellement des contrats**

ORGANISATION

- **Autorités organisatrices des transports et de la mobilité**
- **Exploitants et gestionnaires d'infrastructure**
- **Transformation des grandes collectivités : fusions, évolution des compétences**

MENSIA Conseil

Fondé en 1986, Mensia Conseil est un **cabinet indépendant** de conseil en **management, stratégie et politiques publiques**, spécialiste du champ des transports et de la mobilité. Nous privilégions les équipes resserrées et expérimentées, gage d'un **conseil « sur mesure »**, **au plus près de vos problématiques de l'amont à l'aval**, et d'une relation client-consultant propice au transfert de savoir-faire.

Pour vos projets stratégiques, opérationnels ou de transformation, nous apportons :

- des méthodes d'analyse, de pilotage et de mobilisation,
- un point de vue élargi sur votre environnement et vos marges de manœuvre,
- un conseil personnalisé,
- des compétences et une force de travail impliquées auprès de vos équipes.



Dans le domaine des transports, MENSIA Conseil intervient plus particulièrement auprès des **autorités organisatrices des transports et de la mobilité**, des **gestionnaires d'infrastructure de transport** et des **autorités de l'aménagement** sur des questions d'optimisation du **choix public** et d'allocation des ressources, de lien entre transport et **développement territorial**, de **modélisation** financière, de **contractualisation** avec les opérateurs et d'**organisation** des autorités organisatrices.

Plus spécifiquement, MENSIA Conseil a acquis une compréhension approfondie de la production et de l'**économie des services de transports régionaux de voyageurs**. MENSIA Conseil est d'ailleurs à l'origine de la conception des comptes de ligne TER et de l'étude de leur usage pour améliorer le pilotage économique des activités TER.



Nous avons également l'habitude d'intervenir avec des partenaires afin de compléter nos compétences avec certaines expertises chaque fois que cela s'avère nécessaire. Nous avons notamment développé un partenariat particulier et spécifique avec **ARCADIS**, ingénieur de renommée internationale qui apporte ses compétences dans le domaine des **infrastructures** et de l'**exploitation des services ferroviaires** : grilles horaires, sillons, roulements, modélisation des flux, matériel roulant.